

# Strategi for Energitilsynet 2018



## Indhold

Energitilsynet.....	3
Forandringer i regelgrundlaget for Energitilsynets virke .....	4
Organisationens grundlag .....	5
Mission .....	5
Vision .....	5
Rammevilkår.....	6
Organisatoriske rammevilkår .....	6
Lovgivningsmæssige rammevilkår.....	6
Økonomiske rammevilkår .....	7
Andet .....	7
Det internationale arbejde.....	7
Strategi for Energitilsynet .....	8
Strategiske indsatser, målsætninger og succeskriterier .....	8
Drift og processer .....	8
Kompetencer og faglighed .....	9
Identitet og kommunikation .....	9

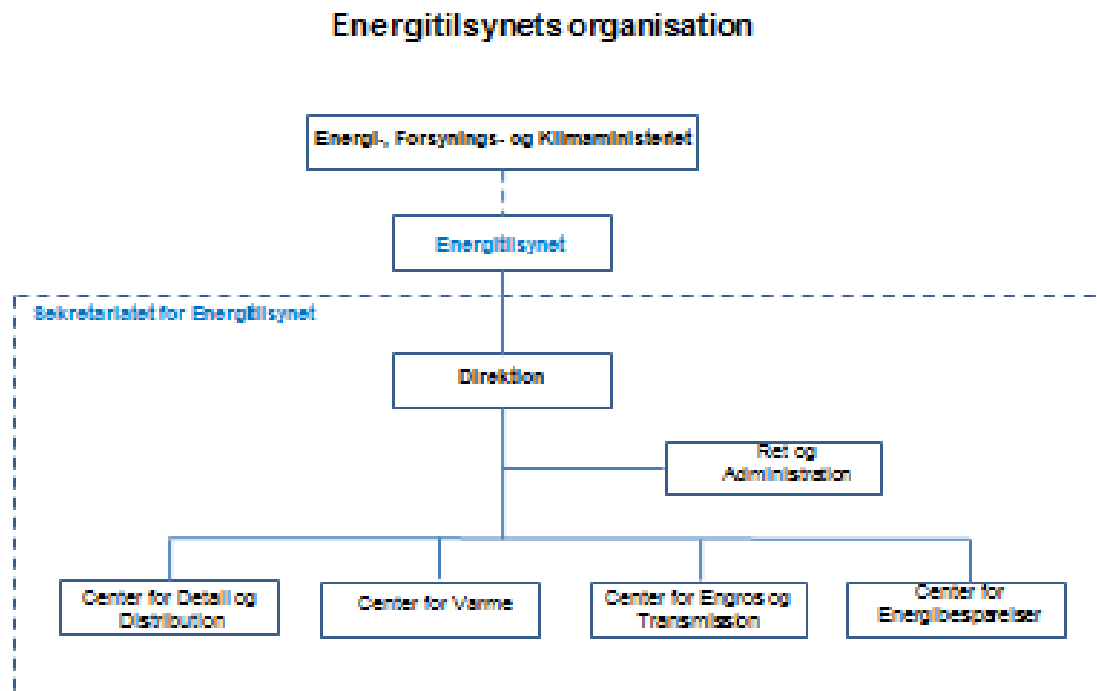
## Energitilsynet

Energitilsynet arbejder for velfungerende sektorer inden for el, gas og varme.

Energitilsynet består af en formand, næstformand, fem medlemmer og to suppleanter. Alle Energitilsynets medlemmer skal være uafhængige af sektorinteresser og myndigheder. Klima- og energiministeren udpeger medlemmerne af Energitilsynet, men Energitilsynet fungerer uden instruktionsbeføjelser fra ministeren.

Sekretariatet, som betjener Energitilsynet, er opdelt i fem centre. En direktør varetager den daglige ledelse af Sekretariatet for Energitilsynet. Der arbejder cirka 85 personer i Sekretariatet.

Organiseringen er illustreret nedenfor.



## Forandringer i regelgrundlaget for Energitilsynets virke

I september 2016 offentliggjorde regeringen "Forsyning for fremtiden – En forsyningssektor for borgere og virksomheder" (*Forsyningsstrategien*). Strategien, der er en del af regeringens helhedsplan, har til formål at skabe "[...] rammerne for en forsyningssektor, der leverer ydelser af en høj kvalitet til lavere priser".

*Forsyningsstrategien* udstikker rammerne for den fremtidige regulering af forsyningssektorerne med udgangspunkt i fem principper:

- **Princip 1: Opgaver, som ikke er naturlige monopoler, konkurrenceudsættes så vidt muligt, og der skal sikres vandtætte skotter mellem monopol og konkurrenceudsatte områder** – det skal skabe mest mulig konkurrence til gavn for borgere og virksomheder.
- **Princip 2: Naturlige monopoler underlægges ensartet, incitamentsbaseret økonomisk regulering** – det skal skabe de bedst mulige regulatoriske rammer for mere effektive forsyningselskaber og lave priser.
- **Princip 3: God selskabsledelse** – det skal tilskynde til effektiv og transparent ledelse i forsyningselskaberne.
- **Princip 4: Robust regulering af forsyningsikkerhed** – det skal sikre høj forsyningsikkerhed, miljø og sundhed.
- **Princip 5: Et effektivt og transparent tilsyn baseret på rammeregulering**  
– det skal sikre udvikling af reguleringen, effektiv administration af reguleringen og målrettet analyse af effekterne af reguleringen.

Regeringen ventes at forelægge et lovforslag for Folketinget i starten af 2018 om en omorganisering af Energitilsynet/SET. Lovforslaget ventes at træde i kraft den 1. juli 2018. De konkrete konsekvenser for SET heraf er imidlertid ikke afklaret endelig men vil medføre:

- Ændring af Energitilsynets opgaver: Energitilsynet vil generelt få flere og forskelligartede opgaver.
- Ændring af Energitilsynets kompetencer: Med de forskelligartede opgaver vil Energitilsynet få brug for nye kompetencer in-house, hvis ikke disse skal købes udefra.
- Ændring af Energitilsynets beføjelser: Der lægges i forsyningsstrategien op til brug af rammelovgivning, som Energitilsynet skal udfylde.
- Ændring af Energitilsynets struktur: Regeringen vil nedlægge (selve) tilsynet og erstattet det med en professionel direktion.

Der er således næppe tvivl om, at de grundlæggende vilkår Energitilsynet skal udføre sin virksomhed på kan blive væsentligt ændret. På baggrund heraf er det valgt, at strategien bygger videre på den hidtidige strategi og alene gælder for 2018.

## Organisationens grundlag

Det er i foråret 2017 blevet besluttet at styrke kontrollen med energispareindsatsen. Tilsynet med energispareordningen deles mellem Energistyrelse og Energitilsynet, som en konsekvens heraf. Energitilsynet er således blevet tildelt nye opgaver med tilsynet af netvirksomhedernes omkostninger til energispareaktiviteter samt markedsmæssigheden ved køb af energibesparelser og administrative ydelser mellem koncernforbundne virksomheder.

Endvidere har Energitilsynet fået en ny opgave med at godkende krav og metoder – herunder en række tekniske forhold – i forbindelse med de såkaldte netregler (betingelser for netadgang ved grænseoverskridende elektricitetsudveksling).

Yderligere ventes Energitilsynet at blive tildelt nye opgaver i forbindelse med den nye regulering på fjernvarmeområdet. Det ventes bl.a. at dreje sig om at bidrage til udviklingen af det nye regelsæt samt at identificere datagrundlag til og udvikling af en benchmarkmodel på varmeområdet.

Der vil endelig være enkelte nye opgaver i forbindelse med den nye økonomise regulering på elområdet

### **Mission**

*Energitilsynet arbejder for velfungerende sektorer inden for el, gas og varme.*

*Det indebærer:*

- *Rimelige vilkår for kunder og virksomheder*
- *Effektiv løsning af opgaver i infrastrukturen*
- *Bedst mulige rammevilkår*

### **Vision**

*At være kendt og anerkendt for faglighed, effektivitet, handlekraft og mod til nytænkning*

Energitilsynet har følgende værdier som grundlag for arbejdet i sekretariatet:

- Faglighed
- Effektivitet
- Handlekraft
- Mod til nytænkning
- Et godt kollegialt miljø

## Rammevilkår

I dette afsnit beskrives Energitilsynets rammevilkår med betydning for strategiske målsætninger og succeskriterier.

### Organisatoriske rammevilkår

Energitilsynet er en del af Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet (EFKMIN). Med implementeringen af EU's 3. energiliberaliseringspakke i dansk lovgivning blev Energitilsynet etableret som en uafhængig selvstændig institution. Energitilsynet betjenes af et sekretariat (Sekretariatet for Energitilsynet), som har til huse i Valby, København, hvor møderne i Energitilsynet også afholdes. Direktøren for Sekretariatet for Energitilsynet refererer til formanden for Energitilsynet.

Energitilsynet består af en formand og en næstformand (formandskabet), fem ordinære medlemmer samt to suppleanter. Energitilsynet er udpeget af ministeren medlemmerne udpeges forskudt for en 5-årig periode. Energitilsynet afholder op til 10 årlige tilsynsmøder. Energitilsynets formandskab indgår årligt en sekretariatskontrakt med sekretariatets direktør. Sekretariatskontrakten udstikker de overordnede rammer for sekretariatets arbejde.

### Lovgivningsmæssige rammevilkår

#### Fortolke energilovene

Energilovene er i vidt omfang formuleret på en sådan måde, at der i forbindelse med konkrete sager skal træffes afgørelse om den konkrete udmøntning af bestemmelserne.

#### Bestemme/fastlægge

Efter lovgivningen skal Energitilsynet på forskellige områder fastlægge bestemte størrelser f.eks. konkrete effektivitetskrav til netselskaberne inden for el og gas, fastlægge prislofter for affaldsforbrændingsværker, og forrentning af indskudskapital for fjernvarmeværker.

#### Godkende/føre tilsyn

Energitilsynet skal f.eks. godkende metoder til fastsættelse af priser og adgangsvilkår til nettene på el og gas, føre tilsyn med priser og regnskaber på varme eller kontrollere at indberetningerne fra kommunerne om modtagelse af vederlagt fra energivirksomheder er korrekte. Endvidere skal Energitilsynet også føre kontrol med net- og distributionsvirksomhedernes opgørelse af omkostningerne til Energispareordningen.

#### Overvåge

Energitilsynet skal f.eks. overvåge branchevejledninger, modtage anmeldelser fra energivirksomheder, udarbejde analyser om de regulerede virksomheders opgavevaretagelse, overvåge om salg af lagerkapacitet på naturgasområdet sker på en ikke-diskriminerende måde og i det hele tage overvåge udviklingen på energimarkedene.

## **Gennemsigtighed**

Energitilsynet skal arbejde for stor gennemsigtighed for forbrugere og virksomheder på energimarkederne f.eks. gennem Elpris.dk, Gasprisguiden, føre register over de anmeldte varmepriser og regnskaber, og ved at offentliggøre vejledninger af forskellig art, prisstatistikker mv.

## **Økonomiske rammevilkår**

Omkostninger til Energitilsynets arbejde finansieres i henhold til forsyningsloven<sup>1</sup>, tilhørende betalingsbekendtgørelser<sup>2</sup> samt bekendtgørelse om Energispareordningen<sup>3</sup> om energibesparelser i net- og distributionsvirksomheder.

I betalingsbekendtgørelserne er der fastsat et administrationsgebyr og en timepris.

Det generelle administrationsgebyr fastsættes forud for et nyt regnskabsår baseret på de forventede opgaver, Energitilsynet skal løse. Energitilsynet bogfører timeforbruget på de givne opgavetyper, og i det omfang at Energitilsynet for nogle opgaver har opkrævet for meget i forhold til, hvor mange timer der reelt er blevet brugt, tilbageføres dette beløb til virksomhederne året efter ved nedjustering af det generelle administrationsgebyr.

Opgaver, der er tæt knyttet til enkelte virksomheder der får løst opgaver ved Energitilsynet, finansieres efter timeafregning ift. det bogførte timeforbrug, og dette opkræves direkte hos det enkelte selskab.

Energitilsynet står selv for at opkræve både administrationsgebyret og timebetalingerne.

Hertil er tilsynet med Energispareordningen finansieret som faste beløb som hhv. net- og distributionselskaberne hver i sær skal betale til Energitilsynet.

## **Andet**

### **Det internationale arbejde**

Sekretariatet for Energitilsynet deltager i internationalt arbejde i europæisk og nordisk regi for at være med til at præge de nordiske og europæiske rammer for energisektorerne, som de danske energivirksomheder også skal fungere under. Deltagelsen i det internationale arbejde er også en god mulighed for at få informationer og viden, som Energitilsynet kan anvende og formidle i kontakten med danske virksomheder, organisationer og myndigheder.

---

<sup>1</sup> Lov om elforsyning (elforsyningsloven), lov om naturgasforsyning (naturgasforsyningsloven) samt lov om varmforsyning (varmforsyningsloven).

<sup>2</sup> Bekendtgørelser om betaling for myndighedsbehandling efter lov om hhv. elforsyning, lov om naturgasforsyning, lov om varmforsyning og lov om fremme af vedvarende energi

<sup>3</sup> Bekendtgørelse om energibesparelser i net- og distributionsvirksomheder



Energisektorenes vilkår bliver i højere og højere grad reguleret gennem EU-lovgivning. Samtidig udbygges infrastrukturen for el og gas, hvilket forbedrer mulighederne for grænseoverskridende handel og forsyning. Sekretariatet holder møder og indgår samarbejde med udenlandske myndigheder og regulatorer. Herudover deltager sekretariatet i arbejdet i følgende samarbejdsorganer.

**NordREG** - er de nordiske energiregulerende myndigheders samarbejde. Behovet for et særligt nordisk samarbejde udspringer af det historisk særligt tætte energisamarbejde mellem de nordiske lande – hvilket blandt andet den fælles nordiske engros elbørs NordPool er udtryk for.

**ACER – Agentur for samarbejde af energiregulatorer i Europa** – skal koordinere de europæiske regulatorers reguleringsopgaver, overvåge det regionale samarbejde mellem transmissionssystemoperatørerne i el- og gassektoren og overvåge de indre markeder for gas og elektricitet.

**CEER – Council of European Energy Regulators** – er den sammenslutning, som de europæiske reguleringsmyndigheder på energiområdet har etableret. Samarbejdet i CEER har en mere frivillig karakter. Her arbejdes der med opgaver som ikke er lovmæssigt beskrevet, men alligevel relevante, som for eksempel en europæisk benchmarking af transmissionselskaberne.

## Strategi for Energitilsynet

Denne strategi vil alene gælde for 2018.

### Strategiske indsatser, målsætninger og succeskriterier

I lyset af det tidligere beskrevne lovforslag om omorganisering af Energitilsynet er Strategien for 2018 udformet med følgende strategiske indsatsområder:

- Drift og processer
- Kompetencer og faglighed
- Identitet og kommunikation.

#### Drift og processer

Dette er sporet, hvor fundamentet for driftsledelse og effektiv opgaveløsning styrkes. Der holdes løbende fokus på interne processer og løbende opfølgning på udviklingen i driften. Sigtet er at opnå den bedst mulige driftsafvikling samtidig med, at der fastholdes et højt fagligt niveau.

I forhold til drift og processer er der følgende strategiske målsætninger:

- Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid skal være lav og sammensætningen af sagsmængden skal være sund



- Sekretariatets arbejde skal bygge på interne processer, som er synlige, effektive og administrativt enkle

### **Kompetencer og faglighed**

Dette er et spor, der sigter på at udvikle og sikre de kompetencer, som visionen fordrer. Kompetencer bruges til solide afgørelser, analyser, rapporter. Og ikke mindst en velfungerende drift.

I forhold til kompetencer og faglighed er der følgende strategiske målsætninger:

- Energitilsynets arbejde er baseret på dokumenteret viden og en empirisk analytisk tilgang
- Energitilsynet skal bidrage til væsentlige energipolitiske problemstillinger inden for Energitilsynets arbejdsområde

### **Identitet og kommunikation**

Dette er sporet, som formulerer og kommunikerer hvad Energitilsynet er. Der fokuseres på kommunikation og dialog. I hverdagen arbejder vi med udgangspunkt i værdier om faglighed, effektivitet, handlekraft, nytænkning og et godt kollegialt miljø.

I forhold til identitet og kommunikation er der følgende strategiske målsætninger:

- Vi skal have en særlig Energitilsynskultur og et godt kollegialt miljø
- Energitilsynet er ekstrovert og ønsker at møde interessenter, hvor det er relevant – hos virksomheder, i sekretariatet, til faglige arrangementer mv
- Dialogen med Energitilsynet skal opfattes som åben, respektfuld og pro-aktiv

Konkrete mål og succeskriterier er fastlagt i Sekretariatskontrakten 2018.