

## Til Forsyningstilsynet

### Ledelsesberetning i henhold til § 3 stk. 2 nr. 3 i bekendtgørelse 816 af 7. juni 2022 om netvirksomheders reguleringsregnskab

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Dinel A/S' formål er at udøve netvirksomhed i henhold til bevilling efter elforsyningsloven. Selskabet kan efter bestyrelsens beslutning udøve anden virksomhed i overensstemmelse med elforsyningsloven.

#### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Dinel har som elnetselskab ansvaret for udbygning, drift og vedligehold af elnettet i forsyningsområdet, der dækker mere end 113.100 målepunkter i Østjylland fra Hinnerup i nord til Horsens Fjord i syd, og fra Ry i vest til Hou i øst, samt det sydlige og vestlige af Aarhus Kommune.

Den grønne omstilling med en markant øget elektrificering stiller store krav til et velfungerende elnet og medfører solide investeringer i vores eksisterende elnet. Dinel har et strategisk pejlemærke, vi kalder 'Elnet til tiden', som forpligter os til at sikre, at vores elnet udbygges og optimeres, så det er klar til at håndtere den kapacitet, der er behov for, når behovet er der.

Dinel dækker et af landets største vækstområder, der er kendetegnet ved tilflytning, nyt bolig- og erhvervsbyggeri samt flere elvarmepumper og elkedler i den kollektive varmforsyning. Ligeledes er udbredelsen af elbiler gået meget stærkt i 2023, og derfor er der etableret en lang række ladestationer, såvel store lynladere som de noget mindre husstandsløsninger. Alt det har skabt behov for tilkøb af amperer på et niveau, som overstiger det, vi har set tidligere.

Også på energiproduktionssiden er der en fortsat markant udvikling i vores område, hvor vi har oplevet en stor stigning i antal henvendelser fra udviklere af solcelleparker. Den øgede energiproduktion fra nye større solcelleanlæg på erhvervsbygninger samt mindre, private anlæg betød i 2023, at der trods et lavere forbrug blev fragtet mere strøm igennem vores kabler og transformere.

#### Tarifmodel 3.0

Den 1. april 2023 overgik Dinel til Tarifmodel 3.0. Modellen er godkendt af myndighederne. En lang række andre netselskaber er ligeledes overgået til Tarifmodel 3.0, der i endnu højere grad end den tidligere model gør brug af tidsdifferentierede tariffer. Med den nye tarifmodel er der, som vi kendte det fra tidligere, forskellige tariffer i løbet af et døgn, og nu også forskel på tarifferne i henholdsvis sommer- og vinterhalvåret. Dermed får vi som netselskab mulighed for at motivere og belønne de forbrugere, som kan udjævne deres forbrug hen over døgnet - særligt i vinterperioden. Samtidig kan vi minimere investeringer i nettet og dermed på sigt holde tariffen i ro.

#### Økonomisk udvikling

Den meget høje elpris i sidste halvdel af 2022 og en øget produktion på private solcelleanlæg medførte, at forbrugerne har brugt mindre strøm fra nettet, også selvom elprisen mod slutningen af 2022 igen faldt til et lavere niveau. Det betyder, at områdeforbruget i 2023 har været betydeligt under det budgetterede. Vi har således ikke omsat så meget på den variable tarif som budgetteret.

Elprisen har igennem hele året været væsentligt under niveauet på budgettidspunktet i efteråret 2022, og vores omkostning til indkøb af el til nettab har derfor været langt under det budgetterede. Da vi reguleringsmæssigt har lov til at opkræve størstedelen af nettabsomkostningen hos områdets forbrugere, medfører prisfaldet, at vi har afviklet en betydelig del af det tilgodehavende hos forbrugerne, vi havde primo 2023.

#### Digitalisering og øget brug af data

I kraft af den stadig stigende digitalisering af samfundet udnytter vi også muligheden for at indsamle, kvantificere og analysere de enorme mængder data, vi har. På den måde kan vi optimere såvel vores drift som vores investeringer.



Et eksempel på brugen af data er effektbelastning på hver enkel transformer, kabel, kabelskab og elmåler. Her kan vi tilgå måledata for at sikre, at vores materiel ikke bliver overbelastet. Der er dog andre parametre, der belaster vores materiel, herunder skæv belastning, reaktiv effekt og harmoniske strømme. Hvis vi fortsat skal have høj leveringssikkerhed samt den bedste udnyttelse af elnettet, skal vi også have indsigt i disse måledata i fremtiden. Det sikrer vi med udrulning af nye elmålere, samt IT-projektet SMILE, hvor vi udskifter vores aldrende IT-systemer med nye systemer, der lever op til nutidens krav til datahåndtering og processer.

Et andet område indenfor digitalisering, hvor vi har brugt mange ressourcer, er vores digitaliseringsprogram. Vi har allokert en del medarbejdere til det i 2023, og vi kunne allerede mod slutningen af året gå i luften med det første field service-projekt, der dækker nyinstallationsprocessen i Dinel, som involverer de fleste afdelinger. Det er typisk en opgave, som skifter hænder mange gange i forløbet, og hvor vi nu har et meget større overblik over opgaven fra start til slut.

### Bæredygtighed

Bæredygtighed er et samlet fokuspunkt for dagligdagen i Dinel, uanset hvilke opgaver de forskellige afdelinger er involveret i. Vi stiller krav, ikke blot til os selv.

Ved udbud, valg af leverandører og materialer er det vigtigt for Dinel at vælge de mest bæredygtige løsninger. Således indgår de forskellige produkter og løsningers klimaafttryk og miljøpåvirkning i hele deres livscyklus i vores beslutningsproces, ligesom leverandørers politik og praksis for bæredygtighed og CSR indgår i vores beslutningsgrundlag.

Vi er i gang med at udskifte vores bilflåde til elektriske køretøjer. Den proces begyndte i 2021 og vil strække sig frem mod 2026.

Men bæredygtighed er andet og mere end klimaafttryk og miljøpåvirkning. Derfor tager vi ansvar i forhold til at uddanne fremtidens medarbejdere. Vi uddanner forsyningsoperatørelver, tilbyder praktikophold, deltager i bachelor- og kandidatprojekter samt i ph.d.-afhandlinger.

Vi ønsker at have de rigtige og de dygtigste medarbejdere, og blandt andet derfor prioriterer vi et godt arbejdsmiljø, god trivsel og muligheder for faglig og personlig udvikling.

### Net til tiden

Som tidligere beskrevet er et af vores strategiske pejlemærker 'Net til tiden'. For at leve op til det, prioriterer vi at have en effektiv sagsbehandling og at minimere vores leveringsudfordringer af kritiske komponenter.

Sagsbehandlingstiden ved f.eks. etablering af VE-anlæg kan være meget lang, og der er flere forskellige instanser involveret. Alle de områder, hvor vi selv kan påvirke sagsbehandlingstiden, holder vi fast i den lovede leveringstid, og når det handler om hardware til anlæg, har vi indkøbt relevante komponenter til lager, så vi er mindre påvirket af den geopolitiske situation. Denne rettidige omhu har betydet, at vi har øget vores lagre og dermed også pengebindingen.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Dinel har med henvisning til det retvisende billede ændret anvendt regnskabspraksis vedrørende den regnskabsmæssige behandling af tilslutningsbidrag. Der henvises til beskrivelsen af forholdet i afsnittet 'Anvendt regnskabspraksis'.

### Årets resultat

I henhold til reguleringsregnskabet udgør årets resultat før finansielle poster 115.280 t.kr.

### Finansielle risici

#### Likviditet

Forsyningsikkerheden kan blive svækket, hvis netselskaberne ikke sikres flere økonomiske midler. I Energistyrelsens scenarier forudsiges, at den grønne omstilling betyder, at der i 2030 vil være behov for at transportere 2-3 gange den strøm, der transporteres i nettet i dag. Det medfører behov for massive investeringer i elnettet i de kommende år. Derfor har politikere, myndigheder og netselskaber gennem flere år haft en dialog om, hvordan det kan sikres, at netselskaberne har det nødvendige økonomiske



fundament til at kunne finansiere disse massive investeringer. I Dinel arbejder vi løbende med at forfølge vores strategiske mål, herunder at sikre forsyningsikkerheden.

#### *Værdipapirporteføljer*

Værdipapirporteføljer hos Dinel A/ S forvaltes af professionelle forvaltere ud fra en strategi og et risikomandat, som begge er udarbejdet af ledelsen i samarbejde med en ekstern konsulent. Der udarbejdes dagligt afkastopgørelser, og en ekstern konsulent påser, at porteføljeforvalterne opererer inden for det godkendte mandat.

#### **Forventninger til 2024**

2024 bliver endnu et travlt år i Dinel. Selv om vi har set en opbremsning af det samlede områdeforbrug de seneste år, er behovet for effektkapacitet i elnettet stigende, fordi spidsbelastningerne er meget kraftigt stigende. Derfor står vi overfor væsentlige investeringer i øget kapacitet i vores elnet, så vi kan være på forkant med de nødvendige udbygninger og forstærkninger.

Vi forventer, at aktivitetsniveauet inden for byggeri vil ligge på samme niveau som i 2023, hvilket vil sige ca. 1.300 nye installationer.

Den grønne omstilling kræver fortsatte investeringer i elnettet. Vi ved, at flere af varmegærkerne i området har planer om udvidelse af varmepumper, og at en række udbydere vil opsætte lynladere på tankstationer og offentlige arealer. Ligeledes ved vi, at der vil komme opgaver vedrørende tilslutning af solcelleparker, hvilket vil betyde yderligere investeringer i anlæg.

I 2024 og de kommende år vil vi således opføre tre nye 60/ 10 kV stationer i vores forsyningsområde. Der er tale om de første helt nye stationer siden 2011. Ligeledes vil vi i samarbejde med Energinet etablere en 150/ 60 kV station syd for Galten. Investeringsniveauet er dermed meget højere end i de foregående år.



### Anvendt regnskabspraksis

Reguleringsregnskabet for Dinel A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med lov om elforsyning og de bekendtgørelser, der er udstedt i medfør heraf, herunder bekendtgørelse nr. 444 af 27. april 2023 om indtægtsrammer for netvirksomheder, bekendtgørelse nr. 816 af 7. juni 2022 om netvirksomheders reguleringsregnskaber.

Reguleringsregnskabet er endvidere udarbejdet i overensstemmelse med Forsyningstilsynets vejledning til netvirksomheders aflæggelse af reguleringsregnskab dateret marts 2024.

Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis, som beskrevet i selskabets årsrapport med de nødvendige korrektioner som følge af bekendtgørelse nr. 444 af 27. april 2023, som angivet under Note 1 "Afstemning mellem reguleringsregnskabet og årsrapport i henhold til § 3 stk. 2 nr. 1 i bekendtgørelse 816 af 7. juni 2022 om netvirksomheders reguleringsregnskab".

### Ændringer i regnskabsmæssige skøn og regnskabsprincipper

Anvendt regnskabspraksis for indtægtsførelse af tilslutningsbidrag (investeringsbidrag) er ændret. Med henblik på at opnå en mere retvisende indtægtsførelse af tilslutningsbidrag har Dinel A/S ændret anvendt regnskabspraksis vedrørende den regnskabsmæssige behandling af tilslutningsbidrag.

Ændring af anvendt regnskabspraksis er foretaget i årsregnskabet efter Årsregnskabsloven samt i reguleringsregnskabet.

Tilslutningsbidrag ændres fra indtægtsførelse i takt med arbejdets udførelse til indtægtsførelse i takt med, at der foretages afskrivning på de tilhørende aktiver, som tilslutningsbidraget er med til at finansiere.

Ledelsen vurderer, at ændringen medfører, at der bedre opnås et retvisende billede af indtægtsførelsen af tilslutningsbidrag.

Periodiserede tilslutningsbidrag medtages som følge heraf fremover under Periodiseret tilslutningsbidrag i passiverne fordelt på en lang- og kortfristet del, som indtægtsføres i takt med, at der foretages afskrivninger på de tilhørende aktiver.

Ændringen medfører at driftsmæssige indtægter i 2023 efter den nye regnskabspraksis udgør 274.853 mio.kr. hvorimod driftsmæssige indtægter i 2023 efter den tidligere regnskabspraksis vil have udgjort 342.868 tkr.

Bortset fra ovennævnte er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.



**Note 1 - Afstemning mellem reguleringsregnskabet og årsrapport i henhold til § 3 stk. 2 nr. 1 i bekendtgørelse nr. 816 af 7. juni 2022 med senere ændringer om netvirksomheders reguleringsregnskab**

Dinel A/S har foretaget følgende afstemning mellem oplysningerne i årsrapporten og reguleringsregnskabet:

t.DKK	Årsregnskab	Reklassifikation	Korrektion 1	Korrektion 2	Korrektion 3	Korrektion 4	Reguleringsregnskab	
Nettoomsætning	257.196	672	38.406	-2.205	-19.216	0	274.853	Driftsmæssige indtægter
Vareforbrug	-26.689	-69.198	0	2.205	0	0	-93.682	Driftsmæssige omkostninger
Andre driftsindtægter	672	-672	0	0	0	0	0	
Andre eksterne omkostninger	-42.973	42.973	0	0	0	0	0	
<b>Bruttoresultat</b>	<b>188.206</b>	<b>-26.225</b>	<b>38.406</b>	<b>0</b>	<b>-19.216</b>	<b>0</b>	<b>181.171</b>	
Personaleomkostninger	-25.535	25.535	0	0	0	0	0	
Af- og nedskrivninger	-65.926	0	0	0	0	35	-65.891	Afskrivninger
Andre driftsomkostninger	-690	690	0	0	0	0	0	
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>96.055</b>	<b>0</b>	<b>38.406</b>	<b>0</b>	<b>-19.216</b>	<b>35</b>	<b>115.280</b>	

Korrektion 1: Hensættelse til fremtidige mulige prisjusteringer

Korrektion 2: Skader dækket af forsikring eller tredjemand samt flytning af anlæg betalt af tredjemand af hensyn til denne tredjemand

Korrektion 3: Korrektion af tilslutningsbidrag som følge af forskellig metode i Årsregnskabsloven og Indtægtsrammebekendtgørelsen vedrørende ændring i anvendt regnskabspraksis.

Korrektion 4: Korrektion for afskrivninger på VE-anlæg under kompensationsordningen



**Anlægsaktiver:**

Anlægaktiver i alt i henhold til årsregnskab for 2023	t.DKK	1.451.149
Korrektion for anlægsaktiver under udførelse		-100.846
Korrektion til anlæg med fuld modtaget kompensation		-18.328
<b>Aktiver i henhold til reguleringsregnskab - punkt 4</b>		<b>1.331.975</b>

**Ansøgninger m.v. sendt til Forsyningstilsynet**

Følgende ansøgninger m.v. er sendt til Forsyningstilsynet:

**Ansøgninger for reguleringsåret 2023:**

- Fjernflæste målere, jf. §29, stk. 3, nr. 1
- IT-sikkerhedstjeneste, jf. § 29, stk. 3, nr. 2
- Myndighedsbehandling, jf. § 29, stk. 3, nr. 3
- Netudviklingsplaner, jf. §29, stk. 3, nr. 5

Odder, den 25. juni 2024

Erik Kongsgaard Rasmussen  
direktør

Lars Kreutzfeldt Rasmussen  
formand



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Kreutzfeldt Rasmussen

### Formand

På vegne af: Dinel A/S

Serienummer: 966ab06d-a646-4b0f-8e42-ce3b1db76c83

IP: 87.104.xxx.xxx

2024-06-25 09:15:53 UTC



## Erik Kongsgaard Rasmussen

### Direktør

På vegne af: Dinel A/S

Serienummer: 52061528-77e0-460e-b5dc-c3b2605cc639

IP: 85.191.xxx.xxx

2024-06-26 09:26:05 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**