

11-01-2010
VARME
4/0920-0200-0111
SP

Status på det skærpede tilsyn vedr. forbrugerindflydelse i E.ON Varme Danmark ApS

Bilagliste

Bilag nr	Bilagstekst
1	Vedtægter for E.ON Varme Danmark ApS – 10. april 2008
2	Referat af møde den den 22. oktober 2009 med de 4 kommunalt udpegede medlemmer af E.ON Varme Danmark ApSs bestyrelse
3	Brev af 5. november 2009 fra E.ON Varme Danmark ApS
4	Brev af 11. december 2009 fra E.ON Varme Danmark ApS



E.ON Varme Danmark ApS
Nørrelundvej 10
2730 Herlev
CVR-nr. 25 62 56 25

Vedtægter for E.ON Varme Danmark ApS

Selskabets navn og hjemsted

§ 1.1 Selskabets navn er E.ON Varme Danmark ApS.

§ 1.2 Selskabets hjemsted er Herlev Kommune.

Selskabets formål

§ 2.1 Selskabets formål er at drive varmedistributionsnet samt sælge varme til slutbrugere inden for rammerne af den til enhver tid gældende lovgivning for sådanne aktiviteter. Selskabet kan endvidere udøve anden virksomhed, som efter bestyrelsens skøn står i forbindelse med den i forrige punktum nævnte virksomhed, såfremt sådan virksomhed kan udøves i et selvstændigt selskab med begrænset ansvar.

Selskabets kapital

§ 3.1 Selskabets anpartskapital er kr. 1.200.000, fordelt på anparter á kr. 100.000 eller multipla heraf.

§ 3.2 Anpartshavernes navn, bopæl og antal anparter skal indføres i en anpartshaverfortegnelse, som er tilgængelig på elektronisk medie.

Generalforsamling

§ 4.1 Generalforsamlingen har den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de i lovgivningen og nærværende vedtægter fastsatte rammer.

§ 4.2 Generalforsamlingen afholdes på selskabets adresse eller andetsteds efter bestyrelsens beslutning, herunder i Malmö.

§ 4.3 Generalforsamling indkaldes af direktionen med 8 dages varsel med almindeligt brev, e-mail eller telefax til anpartshaverne. Ordinær generalforsamling skal afholdes hvert år inden 5 måneder efter udløbet af regnskabsåret.

§ 4.4 Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal omfatte:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse.
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
5. Beslutning om decharge for direktionen og bestyrelsen.
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og af dennes formand.

Vedtægter for E.ON Varme Danmark ApS

7. Valg af revisor.
8. Eventuelt

§ 4.5 På generalforsamlingen giver hvert anpartsbeløb på kr. 100.000 én stemme.

Bestyrelse og direktion

- § 5.1 Bestyrelsen og direktionen forestår ledelsen af selskabets anliggender. Bestyrelsen skal sørge for en forsvarlig organisation af selskabets virksomhed.
- § 5.2 Bestyrelsen består af 1-3 medlemmer valgt af generalforsamlingen på den ordinære generalforsamling for tiden indtil næste ordinære generalforsamling finder sted. Generalforsamlingen vælger endvidere et antal suppleanter for bestyrelsesmedlemmerne, som svarer til antallet af generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. Genvalg kan finde sted.
- § 5.3 Bestyrelsens formand vælges af generalforsamlingen.
- § 5.4 Ud over de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer består bestyrelsen af indtil 4 medlemmer valgt af én eller flere kommunalbestyrelser i forsyningsområdet, jf. varmforsyningslovens § 23 h. Kommunalbestyrelsen(erne) vælger endvidere et tilsvarende antal suppleanter for de valgte bestyrelsesmedlemmer. Valget skal tilrettelægges således, at de kommunalbestyrelsesvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør flertallet af bestyrelsen, jf. varmforsyningslovens § 23 h. Bestyrelsen udarbejder "Retningslinjer vedrørende valg af kommunalbestyrelsesvalgte medlemmer til bestyrelsen for E.ON Varme Danmark ApS", og forestår i overensstemmelse hermed kontakten med kommunalbestyrelserne. Medmindre den enkelte kommunalbestyrelse beslutter anderledes, vælger kommunalbestyrelsen dens medlem(mer) til bestyrelsen på kommunalbestyrelsens konstituerende møde, og valget har virkning for kommunalbestyrelsens funktionsperiode. Hvis valget af kommunalbestyrelsens bestyrelsesmedlem(mer) sker i kommunalbestyrelsens funktionsperiode, vælges kommunalbestyrelsens bestyrelsesmedlem(mer) af den siddende kommunalbestyrelse for den resterende funktionsperiode.
- § 5.5 Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når samtlige generalforsamlingsvalgte medlemmer er til stede samt mindst ét kommunalbestyrelsesvalgt medlem. Formanden kan indkalde selskabets revisor og advokat til bestyrelsesmøderne. I særlige tilfælde kan formanden invitere repræsentanter for de lokale Forbrugerråd til at deltage i bestyrelsesmøder.
- § 5.6 De i bestyrelsen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal. Dog skal mindst ét bestyrelsesmedlem valgt af generalforsamlingen udgøre en del af flertallet. Ved stemmelighed er formandens stemme afgørende.
- § 5.7 Bestyrelsen ansætter en direktion til varetagelse af den daglige ledelse af selskabet.

Vedtægter for E.ON Varme Danmark ApS

Tegningsregel

§ 6.1 Selskabet tegnes af (1) bestyrelsens formand eller af (2) en direktør eller af (3) den samlede bestyrelse. Prokura kan kun meddeles af bestyrelsen.

Ekstraordinære beslutninger

§ 7.1 Ekstraordinære beslutninger skal godkendes af generalforsamlingen, herunder beslutninger om

- a) omstruktureringer og frasalg af hele eller dele af virksomheden
- b) etablering og nedlæggelse af datterselskaber mv.
- c) køb og salg af fast ejendom, væsentlige driftsmidler og andre ejendele
- d) indgåelse/ophævelse af længerevarende samarbejdsaftaler
- e) fastsættelse og ændring af almindelige leveringsbetingelser

Generalforsamlingen skal forud for bestyrelsens vedtagelse forelægges beslutninger om ansættelse eller afskedigelse af en direktør.

Revision

§ 8.1 Selskabets årsrapporter revideres af en statsautoriseret revisor valgt af generalforsamlingen. Revisor fungerer for 1 år ad gangen frem til næste års ordinære generalforsamling. Genvalg kan finde sted.

Regnskabsåret og udbytte

§ 9.1 Selskabets regnskabsår er kalenderåret.

Således vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling den 10. april 2008. Vedtægterne er ændret på den ekstraordinære generalforsamling den 30. december 2008.

Dirigent:


Thomas Andersen Thrane

NOTAT

4-12-2009
 VARME
 4/0920-0200-0111
 /SP - akt 84

Referat af møde 22-10-2009 med 4 kommunalt valgte medlemmer af E.ON Varme Danmark ApSs bestyrelse

Deltagere i mødet:

Kommunalt valgte medlemmer af E.ON Varmes bestyrelse:	Fra Energitilsynets sekretariat:	ENERGITILSYNET sekretariatsbetjenes af KONKURRENCESTYRELSEN Center for Energi
René Tuekær, Faxe Kommune Morten Skovgaard, Frederikssund Kommune Peter Hansen, Egedal Kommune Dan Riise, Hillerød Kommune	Kamma Holm Jonassen Søren Præstholm (ref)	

Møde blev afholdt hos Energitilsynet, Nyropsgade 30, 1780 København V., og varede 1½ time.

Bestyrelsesmedlemmerne udtrykte betydelig frustration over flere forhold vedrørende omkring bestyrelsesarbejdet.

Forhold til den øvrige E.ON koncern

De kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer bliver ikke involveret i udarbejdelse af strategi for E.ON Varme Danmark ApS (selskabet). Strategien bliver tilsyneladende udarbejdet i det svenske moderselskab.

Bestyrelsesmedlemmerne har indtryk af, at økonomiske beslutninger skal tages i det svenske moderselskab

Kommunikation fra svensk moderselskab sker gennem direktionen i E.ON Varme Danmark ApS., som dog flere gange ikke har kompetence til at udtale sig

Direktionen gik kun modvilligt med til at arrangere møde med det svenske moderselskab.

Bestyrelsesmedlemmerne har foreslået, at det undersøges om selskabet kunne få leveret varme ind i nettene fra selskaber, udenfor E.ON-koncernen. Direktionen for E.ON Varme Danmark ApS afviste dette, da E.ON Produktions A/S's produktionsanlæg da ville gå konkurs.

Bestyrelsens rolle og kompetence i forhold til direktionen i selskabet

De kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer oplever manglende respekt for bestyrelsens arbejde fra direktionen

Bestyrelsesmedlemmerne oplever sig som gidsler

Bestyrelsesmedlemmerne oplever, at det ikke har betydning hvad de mener, og at de slet ingen indflydelse har.

Kun efter hårdt pres er direktionen gået med til, at næste års priser besluttet af bestyrelsen og ikke af direktionen

Det er bestyrelsesmedlemmernes indtryk, at det er direktionen der bestemmer.

Det er bestyrelsesmedlemmernes indtryk, at E.ON-koncernen anser bestyrelsen for et appendiks, som direktionen for E.ON Varme Danmark ApS kun nødtørftigt og modvilligt inddrager i beslutninger

Konfrontation mellem de fire bestyrelsesmedlemmer på den ene side og direktionen og E.ON-koncernens tre bestyrelsesrepræsentanter på den anden side.

Direktionen har en imponerende juridisk backup. Tilsvarende har de kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer stor brug for uvildig bistand. Kan kun håbe på bistand fra Energitilsynet og ministeren.

Direktionen har sin advokat med, som ofte minder de kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer om deres ansvar over for selskabet, og at de kan ifalde personligt ansvar for selskabets eventuelle konkurs.

Forud for et af selskabets møder med Energitilsynet ønskede de kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer at afklare bestyrelsens mandat til direktionen. Direktionen gik kun meget modvilligt med til dette.

Direktionens advokat K. Gravesen forventer at de kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer bukker og følger sig direktionens og koncernens forslag.

Forbrugerrepræsentanters rolle i kontakt med brugerråd

Direktionen og mindretallet i bestyrelsen forventer at de kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer "tager skraldet" overfor brugerråd, selvom de ikke havde indflydelse på beslutningerne.

Informationsniveau

De kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen serviceres bedre af lokale forbrugergrupper end af direktionen og det øvrige personale i E.ON Varme Danmark ApS.

De kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen har især kunnet trække information om borgerhenvendelser ud af direktionen

Betjening af Morten Skovgaard som fungerende bestyrelsesformand

Informationsniveau til Morten Skovgaard var lige så lavt i dennes periode som fungerende formand, som det var i tiden som næstformand.

De kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen måtte over for direktionen insistere på at dagsorden skulle drøftes og godkendes af fungerende bestyrelsesformand Morten Skovgaard inden udsendelse til bestyrelsens medlemmer.

Systemet med kommunalt valgte forbrugerrepræsentanter

Forbrugerrepræsentanterne i bestyrelsen finder, at byrådene er en unødigt omvej: Del nettene op og lad forbrugerne vælge deres repræsentanter i hvert net for sig. Det er omsvøbsdepartement. Direkte indflydelse er det bedste.

AKT E-bræu
e.on

(fax okt 77)

Bilag 3

Energitilsynet
Nyropsgade 30
1780 København V

Modtaget

10.11.09 004097

J.nr. 0920-0200-011

E.ON Varme Danmark ApS
Nørrelundvej 10
DK-2730 Herlev
Kundecenter@eon.dk
Kundecenter: Tel. +45 7027 0577
www.eon.dk
CVR Nr. 25625625

Thomas Andersen Thrane
Direkte Tel: 30 38 61 67
Tel +45 44854100
Fax +45 44854101

Svar på Energitilsynets sekretariats henvendelse om en vurdering af forbrugerindflydelsen i bestyrelsen

Herlev, den 5. november 2009

E.ON Varme Danmark har modtaget Energitilsynets sekretariats henvendelse i sagen. Energitilsynets sekretariat har bedt om en vurdering af forbrugerindflydelsen i bestyrelsen.

I perioden marts 2008 til dd. har været afholdt 11 møder i bestyrelsen, svarende til et møde hver 7.-8. uge.

Der kan fremsendes en statistik over mødedeltagelsen, hvis Energitilsynet ønsker information herom.

Som oplyst tidligere til Energitilsynet, er honoraret til de 4 kommunalt valgte repræsentanter kr. 35.000,- /år (excl. udgifter til konferencer etc.).
De ejervalgte repræsentanter får intet særligt honorar fra E.ON Varme.

Det er E.ON's indtryk, at der generelt har været en vis forståelse for de juridiske rammer, som bestyrelsen har haft at arbejde inden for. Der henvises bl.a. til Energitilsynets tidligere afgørelse i denne sag.

Vi har generelt været glade for de fire kommunerepræsentanter, som under hele arbejdet i bestyrelsen har bidraget med almenforbruger-fokuserede indspil, som har styrket vores indsats for at sikre en kundevenlig og pragmatisk kommunikation med omverdenen, ikke mindst med vore kunder. De fire repræsentanter har ligeledes haft mulighed for at skabe den nødvendige forbindelse til kommunerne, som er den myndighed, der afgør planforholdene på fjernvarmeforsyningsområdet. Problematikken omkring sikring af et varmegrundlag er således tillige et kommunalt ansvar. Uden et kommunalt engagement i forbindelse med den overordnede varmeplanlægning opnås sjældent det nødvendige varmegrundlag som sikrer varmepriser, der kan stå mål med individuelle varmekilder såsom oliefy, pillefy, brændeovne osv.

E.ON har generelt sat pris på forslag, som forbrugerrepræsentanterne er kommet

frem med. Det gælder f.eks. et stadig øget fokus på god, letforståelig og kundenvenlig information i nyhedsbreve og på hjemmesider, et forslag om at stille kunderne bedre end leveringsbestemmelserne ved at forlænge varslet for opsigelse, og endelig et forslag om at holde varmepriserne i ro, mens en bestemt kommunal udredning under Rambølls ledelse var under udarbejdelse. Beslutningerne er senere taget til efterretning af generalforsamlingen.

Det har imidlertid ikke været alle forslag, der kan implementeres let og omkostningsfrit. Det gælder f.eks. forslaget om varmeprisnedsættelser på præcist 30 pct. I en hvile-i-sig-selv-økonomi som den, som varmeforsyningerne agerer under i Danmark, kan varmepriser ikke nedsættes mere, end hvad sænkninger af omkostningerne retfærdiggør. Det gælder navnlig i anlæg med dårlig økonomi, sådan som det er tilfældet i barmarksværkerne – ikke mindst de barmarksværker, der var afskåret fra at modtage statsstøtte fra puljerne i starten af årtusindet.

Af hensyn til virksomhedens solvens mv. har ejerrepræsentanterne ikke kunnet tiltræde de fires forslag om ufinansierede varmeprissænkninger, idet vedtagelse ville have skadet kapitalgrundlaget, jf. anpartsselskabslovens § 80 a / selskabslovens § 361, og tilmed kunne have bragt forsyningssikkerheden med varme i fare i en insolvenssituation.

Vi håber, at Energitilsynet ser sagen på samme måde. Hvis Energitilsynet derimod ønsker f.eks. et repræsentantskab i henhold til loven, vil vi naturligvis se om vi kan implementere dette så hurtigt som muligt.

Vi står til rådighed for et møde med Energitilsynets sekretariat, hvis Energitilsynets sekretariat ønsker mere indsigt i sagen.

Med venlig hilsen

E.ON Varme Danmark ApS


Thomas Andersen Thrane



Bilag 4

Modtaget:

17.12.09 004292

J.nr.: 4-0920-0200-0111/102

Energitilsynet

Nyropsgade 30

1780 København V

Att.: Hr Specialkonsulent Søren Præstholt

E.ON Varme Danmark ApS
Nørrelundvej 10
DK-2730 Herlev
Kundecenter@eon.dk
Kundecenter: Tel. +45 7027
www.eon.dk
CVR Nr. 25625625

Henrik Rasmussen
Direkte Tel: 30 38 61 20
Tel +45 44854100
Fax +45 44854101
henrik.rasmussen@eon.dk

Herlev, den 11 december 2009

Bemærkninger til "Referat af møde med 4 kommunalt valgte bestyrelsesmedlemmer 22-10-2009"

Vedlagt fremsendes vore umiddelbare kommentarer og bemærkninger til referatet af mødet mellem Energitilsynet og de fire kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer af E.ON Varme Danmark ApS's bestyrelse.

Med baggrund i nedenstående vil vi gerne påpege, at vi anser tæt dialog med kunder og kommuner som central for vores virksomhed, herunder ikke mindst for at opnå den nødvendige kundetilfredshed. Eksempelvis kan kun dialog løse de nuværende udfordringerne vedrørende de høje varmepriser. Dialogen skal fortsætte med kunder, kommuner og andre myndigheder, og dialogen skal fortsat ske, hvor der findes gode og konstruktive løsninger – såvel i bestyrelsen som uden for.

Vi har gennemgået referatet, som på visse områder giver os anledning til at udtrykke vor overraskelse over de fremsatte synspunkter. På den baggrund giver det os selvsagt anledning til seriøse overvejelser. Vor oplevelse af såvel substans som struktur af de afholdte bestyrelsesmøder er imidlertid af en helt anden karakter. Vi er af den overbevisning, at møderne er afholdt indenfor de kendte og for selskabet gældende vedtægter og rammerne af gældende lovgivning, herunder selskabslovgivningen.

At vore kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer har udtrykt en anden opfattelse, giver os naturligvis anledning til at søge en afklaring af såvel kompetencer som kommunikation bestyrelsens medlemmer imellem.

Vi vil også gerne bruge anledningen til at påpege at det er et normalt led i en selskabsbestyrelses pligter, at sørge for at selskabet ledes på en økonomisk forsvarlig måde, og at søge at undgå underskud i selskabets virksomhed, samtidig med at de for virksomheden gældende regler, herunder af offentligretlig karakter, søges overholdt. For E.ON Varme Danmark ApS betyder dette, at prisen

skal søges fastsat ud fra det gældende hvile i sig selv princip, men samtidig således, at selskabslovgivningen overholdes.

Hvor den omkostningsbestemte pris er høj, set med forbrugernes øjne, vil det derfor ikke være muligt for en ansvarlig bestyrelse blot at sætte prisen ned under dette og påføre selskabet underskud, for at imødekomme forbrugernes ønske om lavere priser. Det gælder også for de medlemmer af bestyrelsen, der er valgt som forbrugerrepræsentanter, selvom dette måtte kunne opleves som frustrerende.

Vi vil tage initiativ til på det førstkommende bestyrelsesmøde at skabe yderligere afklaring af forholdene omkring bestyrelsesarbejdet som basis for det konstruktive samarbejde i bestyrelsen, som vi til stadighed tilstræber.

Vi vil endvidere gerne anføre følgende kommentarer til referatet:

Forhold til den øvrige E.ON-koncern:

- Strategien for E.ON Varme Danmark ApS udarbejdes i sagens natur af ledelsen for EONVD. Arbejdet ledes, som det er normalt i selskaber, af direktøren, som trækker på relevante ressourcer i koncernen.
- E.ON Varme Danmark ApS' ejer og moderselskab er E.ON Danmark A/S, som er et dansk aktieselskab
- Selvsagt har direktøren og bestyrelsen for E.ON Varme Danmark ApS kun kompetence til at behandle E.ON Varme Danmark ApS' egne anliggender og ikke E.ON Danmark A/S' anliggender
- Diskussionen om at mødes med repræsentanter fra ejeren – altså E.ON Danmark A/S – blev rejst i forbindelse med et forslag fra de kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer om at prissætte under den omkostningsbestemte pris, som ville medføre væsentlige underskud og et overordentligt stort likviditetsproblem og behov for finansiering fra tredjepart. Repræsentanter fra ejeren blev efter bestyrelsens ønske inddraget, og ejerens mening blev taget til efterretning.
- Kun i to tilfælde, nemlig fastsættelse af afregningspriser for vore varmenet i efteråret 2009, har generalforsamlingen truffet beslutninger, som gik de fire kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer imod. I alle andre tilfælde i perioden er beslutninger blevet truffet af en enig bestyrelse.
- Diskussionen omkring potentiel leverance af varme fra andre produktionsanlæg drejede sig om enkelte net og var ikke af generel karakter. Der er tale om en mulighed visse steder – andre steder ikke. Grundlæggende vurderer vi alle alternativer, som vil resultere i bedre varmepriser, som er et ønske, vi ligesom forbrugerrepræsentanterne tilstræber at opfylde inden for de muligheder, der er på hvert net.

Bestyrelsens rolle og kompetence i forhold til direktionen i selskabet

- Med hensyn til forholdet mellem direktionen og bestyrelsen er det vor klare overbevisning, at alle gældende regler og statutter er fulgt. Vi kan ikke genkende, at visse bestyrelsesmedlemmers indsats ikke skulle være værdsat i bestyrelsen. Idet de fire kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer føler, at dette ikke er tilfældet og at deres indsats som bestyrelsesmedlemmer heller ikke værdsættes vil vi naturligvis forsøge at råde bod på det fremover.
- At selskabet råder over juridisk kompetence såvel internt som på ekstern basis er ganske naturligt for erhvervsdrivende virksomheder – navnlig på teknisk-juridisk regulerede områder som eksempelvis energiforsyning. Denne kompetence stilles efter vor mening ligeligt til rådighed for såvel direktion som bestyrelsen. Der er flere eksempler på at de fire kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer har draget nytte heraf.

Forbrugerrepræsentanternes rolle i kontakt med brugerråd

- Forbrugerrådene såvel som individuelle kunder har selvsagt mulighed for at kontakte såvel direktion, bestyrelse som alle andre ansatte i E.ON. Når upopulære beslutninger, som f.eks. prissætning i henhold til Varmeforsyningslovens hvile-i-sig-selv principper effektueres, vil alle relevante stakeholders blive kontaktet – også de kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer, som jo i sagens natur bliver en del af beslutningen på godt og ondt ligesom i andre lignende fora, eksempelvis også kommunalbestyrelser.

Informationsniveau

- Vi tilstræber til enhver tid at holde et højt informationsniveau og at sikre, at information, som er bestyrelsesstof, som af anden grund er væsentlig, eller som er rar at vide som baggrundsinformation, tilflyder bestyrelsen som et hele. Mellem bestyrelsesmøderne ledes virksomheden af direktionen. Såfremt der fra bestyrelsen udtrykkes ønske om indsigt i mere detaljeret information, bestræber vi os naturligvis på at imødekomme dette i det omfang, der er tale om information, som vi råder over.

Betjening af Morten Skovgaard som fungerende bestyrelsesformand

- Morten Skovgaard har været næstformand for bestyrelsen siden foråret 2008. Morten Skovgaard har ikke været bestyrelsesformand, men har varetaget funktionen som mødeleder for bestyrelsen i perioden juni 2009 til oktober 2009. I den periode, der refereres til i referatet, er det ikke vor opfattelse, at gældende regler eller procedurer blev tilsidesat. Ej heller blev væsentlig og relevant information tilbageholdt.

Systemet med kommunalt valgte forbrugerrepræsentanter

- Den nuværende model til at sikre forbrugerindflydelse i E.ON's varmedistributionsområdet blev valgt ud fra hensynet til at sikre såvel indsigt

som en vis grad af autoritet i bestyrelsesarbejdet. Modellen er efterfølgende blevet accepteret af Energitilsynet. Bestyrelsen har nu arbejdet siden marts 2008, og E.ON er naturligvis rede til at evaluere. Vi vil også gerne korrigere eller helt ændre måden forbrugerrepræsentanterne udpeges på, såfremt vægtige argumenter måtte tale derfor.

Som allerede nævnt er dialog med kunder og kommuner central for vores virksomhed. I det lys ønsker vi fortsat at samarbejde i en åben dialog og ser frem til et fortsat godt samarbejde.

Med venlig hilsen

E.ON Varme Danmark ApS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Henrik Rasmussen', with a long horizontal flourish extending to the right.

Henrik Rasmussen
Direktør